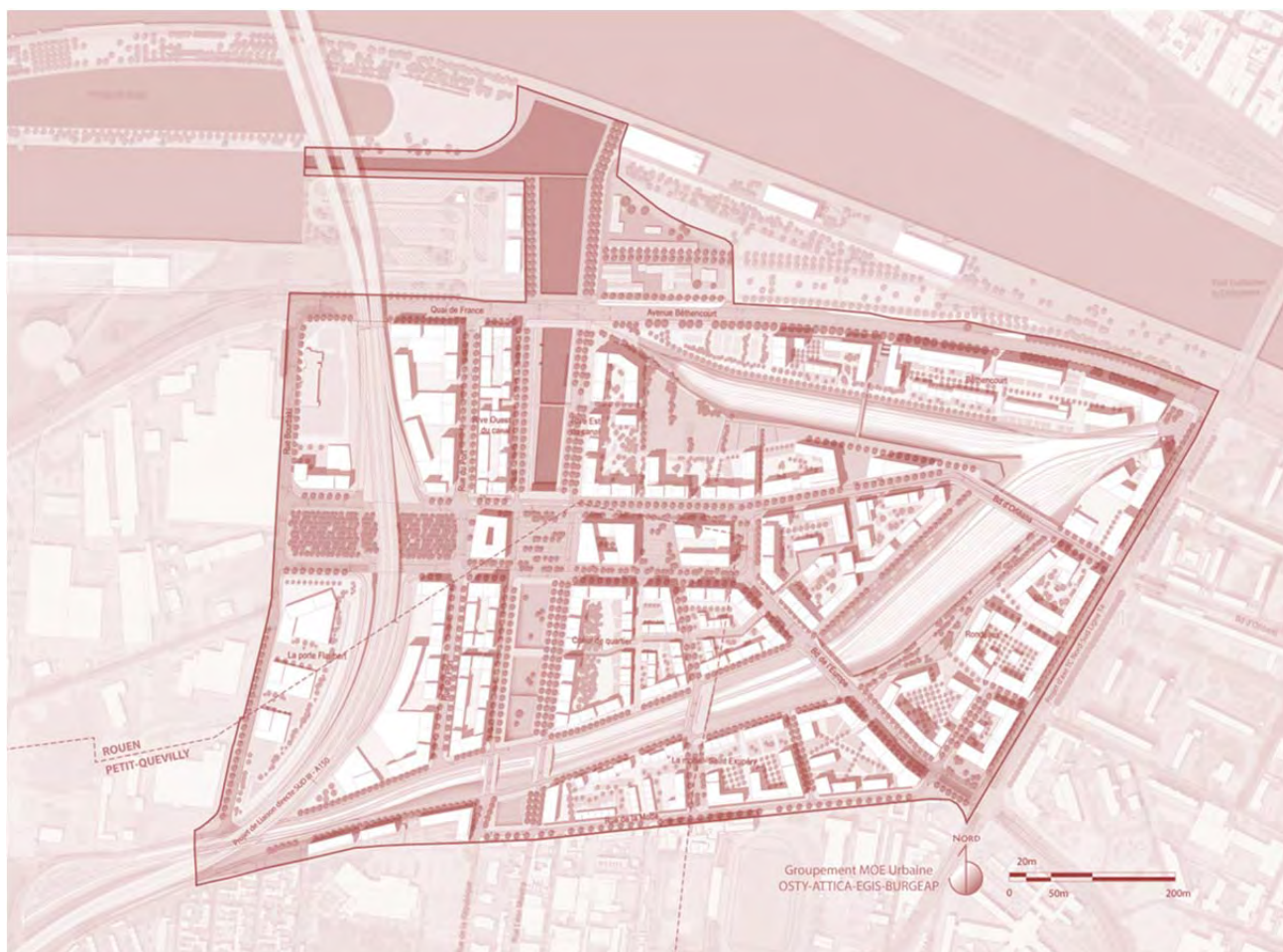


## DOSSIER de RÉALISATION

### Pièce n°4 : Modalités prévisionnelles de financement de l'opération, échelonnées dans le temps



Maitre d'ouvrage : La SPL -Rouen Normandie Aménagement  
Montmorency II 65, avenue de Bretagne BP 1137  
76175 ROUEN Cedex 1 Tel : 02 32 81 69 10



Équipe de Maitrise d'œuvre urbaine :

**Agence Jacqueline OSTY et associés**, 77 rue de Charonne 75011 PARIS Tel : 01.43.48.63.84.

**ATTICA urbanisme & paysage**, 10 Bd Batignolles 75017 PARIS Tel : 01.45.22.19.77.

**EGIS France**, 32 rue Raymond Aron 76130 Mont St Aignan Tel : 02.35.12.55.85.

**BURGEAP**, 24 rue des Patis 76140 LE PETIT QUEVILLY Tel : 02.32.81.45.00.

MAI 2016

Emission	Vérification	Validation	Indice / Date	Désignation
C. HEUDRON	Y. COULOUME	J.OSTY	D_V3_19/05/2016	Version mise à jour pour délibération

## SOMMAIRE

<b>CONTENU DE LA PIÈCE n°4</b>	<b>1</b>
<b>1. Extrait Bilan prévisionnel d'aménagement - DEPENSES</b>	<b>2</b>
<b>2. Extrait Bilan prévisionnel d'aménagement – RECETTES PREVIS</b>	<b>3</b>
<b>3. Phasage prévisionnel de financement</b>	<b>3</b>

### CONTENU DE LA PIÈCE n°4

---

La présente pièce présente les grands postes de dépenses et de recettes du bilan prévisionnel de l'opération au stade du dossier de réalisation et basé sur la concession d'aménagement de Novembre 2014.

Elle inclut, en annexe, le bilan financier détaillé de la concession d'aménagement établi au 31/12/2014 qui établit les dépenses et modalités prévisionnelles de financement depuis l'année n jusqu'à l'année n+10.

L'échéancier a été établi à partir d'un phasage possible de l'opération selon les contraintes foncières, techniques, le rythme de commercialisation envisagé au stade du dossier de réalisation. Il permet d'évaluer les besoins de trésorerie de l'opération et les moyens financiers sur un horizon à 10 ans cohérent avec la programmation financière annuelle de la Métropole.

Ces modalités prévisionnelles de financement peuvent être amenées à évoluer dans le temps. En conséquence, ce bilan est actualisé et proposé annuellement pour approbation à la collectivité dans le cadre des Comptes Rendus Annuels à la Collectivité (CRAC).

## 1. Extrait Bilan prévisionnel d'aménagement - DEPENSES

L'estimation sommaire du coût du projet s'élève à 220 M€ HT

(date de valeur 31/12/2014) se répartissant ainsi :

<b>I. Acquisitions</b>	<b>48 M€</b>
<b>II. Etudes</b>	<b>5,0 M€</b>
<b>III. Travaux</b>	<b>107,5 M€</b>
<i>A / Travaux préalables (démolition, remblaiements)</i>	<i>17,5 M€</i>
<i>B/ Dépollution</i>	<i>10,0 M€</i>
<i>C/ Travaux d'équipement et de paysagement</i> <i>(dont 59,5M€ HT de travaux d'équipements primaires majeurs, incluant le canal vert et bleu)</i>	<i>80,0 M€</i>
<b>IV. Divers &amp; Imprévus, assurances, révisions</b>	<b>21,0 M€</b>
<b>V. Frais divers de gestion</b>	<b>2,0 M€</b>
<b>VI. Frais d'ingénierie</b>	<b>36,5 M€</b>
<b>Total H.T. Σ Postes I à VI</b>	<b>220 M€</b>

Nota : Le bilan étudié n'intègre pas la réalisation des équipements publics de superstructures qui correspond aux besoins des futurs habitants du nouveau quartier dans le domaine de la petite enfance, des écoles et équipements sportifs et de loisirs de proximité.

## 2. Extrait Bilan prévisionnel d'aménagement – RECETTES PREVIS

---

### RECETTES PREVISIONNELLES

L'opération d'aménagement ZAC Eco quartier Flaubert a fait l'objet pour sa mise en œuvre d'études financières permettant d'asseoir un modèle économique de développement sur la durée prévisionnelle de sa réalisation, à savoir 20 ans à ce jour.

Ce modèle économique implique :

- Un rachat des équipements publics structurants par la collectivité,
- Des cessions de terrains aux investisseurs,
- Une participation d'équilibre de la collectivité,
- Des subventions (Europe, Région, etc.).

Conformément aux dispositions financières du traité de concession d'aménagement notifié le 23 novembre 2014 par la CREA (actuelle Métropole Rouen Normandie) à la SPL Rouen Normandie Aménagement, le financement de l'opération est assuré par les modalités suivantes :

Financement	Nature du financement	Montant
Rachat d'équipements publics	Rachat des équipements publics structurants, intégrant l'ensemble des dépenses nécessaires à leur réalisation (acquisitions foncières, études, honoraires sur travaux, travaux, frais divers, etc)	129 M€
Cessions aux privés	Cession de terrains aux opérateurs privés par l'aménageur	61 M€
Participation d'équilibre		20 M€
Subventions (Région, Europe, Eco-cité Fond Villes de demain, etc)	Financement au titre du développement économique, des démarches d'aménagement innovantes, de la résorption de friches, etc.	10 M€
Total		220 000 M€

## 3. Phasage prévisionnel de financement

---

Voir le bilan financier détaillé de la ZAC ci-après.



Ecoquartier Flaubert

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024		Bilan		
Intitulé	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Au delà	HT	TVA	TTC
DEPENSES	121 198	3 855 762	5 289 538	20 623 806	15 186 961	11 561 399	8 371 819	8 604 270	14 244 891	15 577 471	7 268 726	109 240 564	219 946 405	39 188 654	259 135 059
1 ACQUISITIONS				10 225 986	7 976 674		958 939					28 723 717	47 885 315	8 788 206	56 673 522
10 Acquisition EPFN				9 347 518	7 284 580		878 939					26 429 995	43 941 032	8 788 206	52 729 238
1000 Terrains à bâtir				4 100 000	1 550 000		800 000					17 816 000	24 266 000	4 853 200	29 119 200
1001 Terrains non à bâtir												2 254 000	2 254 000	450 800	2 704 800
1002 Immeubles anciens				4 684 680	718 560							1 433 385	6 836 625	1 367 325	8 203 950
1003 Frais de reconstitution					4 652 379							1 433 828	6 086 207	1 217 241	7 303 448
101 Frais d'intervention EPFN (3,5%)				307 464	79 400		28 000					752 618	1 167 482	233 496	1 400 978
102 Frais portage EPFN (rév. 1%)				255 374	284 242		50 939					2 740 164	3 330 718	666 144	3 996 862
11 Acquisition autres tiers															
1100 Terrains à bâtir															
1101 Terrains non à bâtir															
1102 Immeubles anciens															
111 Acquisitions - imprévus et aléas															
15 Frais notariés et Gestion des biens				878 468	692 094		80 000					2 293 721	3 944 283		3 944 283
150 Frais notariés				878 468	692 094		80 000					2 293 721	3 944 283		3 944 283
160 Frais de gestion des biens acquis															
2 ETUDES	7 548	2 743 468	289 233	220 250	224 255	42 523	77 434	37 575	219 580	44 380	44 868	490 427	4 441 541	888 308	5 329 849
24 Etudes préliminaires		2 490 517											2 490 517	498 103	2 988 620
242 Etudes pré-opérationnelles		2 490 517											2 490 517	498 103	2 988 620
25 Etudes opérationnelles	7 548	252 951	289 233	220 250	224 255	42 523	77 434	37 575	219 580	44 380	44 868	490 427	1 951 024	390 205	2 341 229
253 Etude d'impact / loi sur l'eau		25 000					25 000					40 000	90 000	18 000	108 000
254 Archéologie préventive									100 000				100 000	20 000	120 000
255 Etudes géotechniques		21 000	50 000	20 000	20 000	5 000	5 000	5 000	5 000	10 000	10 000	119 000	270 000	54 000	324 000
256 Etudes diverses		60 437											60 437	12 087	72 524
257 Etudes de pollution															
259 Reprise DUP - Enquête parcellaire							10 000					10 000	20 000	4 000	24 000
260 Estim. infrastructures secondaires	7 525	11 450	14 483										33 458	6 692	40 150
261 Recherche pyrotechnique			5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	55 000	100 000	20 000	120 000
262 Etudes réseaux de chaleur		17 810	150 000	150 000	150 000								467 810	93 562	561 372
264 Etudes hydrauliques		28 000							52 000				80 000	16 000	96 000
265 Etudes circulation - déplacements		15 795											15 795	3 159	18 954
266 Etudes acoustiques															
267 Etudes climatologiques		22 300											22 300	4 460	26 760
269 Etudes sûreté / sécurité publique		4 590											4 590	918	5 508
270 AMO développement durable			40 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	200 000	400 000	80 000	480 000
271 SMDD			5 375										5 375	1 075	6 450
272 Etudes de marché		30 000											30 000	6 000	36 000
273 Expertises juridiques spécifiques		7 500	10 000	10 000	10 000	10 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	77 500	15 500	93 000
299 Révisions sur les études	23	9 069	14 375	15 250	19 255	2 523	7 434	2 575	32 580	4 380	4 868	61 427	173 759	34 752	208 511
3 HONORAIRES SUR TRAVAUX		441 791	762 670	1 036 527	886 717	953 253	1 000 738	1 021 358	1 473 201	1 598 227	746 643	8 580 524	18 501 648	3 700 330	22 201 978
31 Honoraires techniques		441 791	762 670	1 036 527	886 717	953 253	1 000 738	1 021 358	1 473 201	1 598 227	746 643	8 580 524	18 501 648	3 700 330	22 201 978
Total Maîtrise d'oeuvre générale		350 781	100 212	60 212	60 212	60 212	206 199	117 924	117 924	117 924	117 924	1 894 377	3 203 901	640 780	3 844 681
31000 MOE - Urbaniste			57 712	57 712	57 712	57 712	115 424	115 424	115 424	115 424	115 424	1 789 071	2 597 039	519 408	3 116 447
31001 MOE - Conception urbaine		83 574	40 000				88 275						211 849	42 370	254 219
31002 MOE - Réglementaire		267 207	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	105 306	395 013	79 003	474 016
Total Maîtrise d'oeuvre travaux		40 000	489 721	673 311	566 754	509 853	582 643	654 643	901 610	981 610	401 610	4 614 265	10 416 019	2 083 204	12 499 223
31003 MOE - Démolitions / remblais		5 000	333 721	397 025	477 087		398 643	398 643				600 315	2 610 434	522 087	3 132 521
31004 MOE - Dépollution			16 000	34 667	34 667	34 667	64 000	64 000	64 000	64 000	64 000	360 000	800 000	160 000	960 000
31005 MOE - Bourbaki Nord		5 000	20 000	29 770								36 514	91 284	18 257	109 540
31010 MOE - Béthencourt		5 000	20 000	39 029								334 782	398 811	79 762	478 573
31015 MOE - Orléans		5 000	20 000	53 966				72 000				11 674	162 640	32 528	195 168
31020 MOE - Ouvrage d'art Orléans									500 000	500 000		56 410	1 056 410	211 282	1 267 692
31025 MOE - Europe												404 118	404 118	80 824	484 941
31030 MOE - Ouvrage d'art Europe												477 855	477 855	95 571	573 426
31035 MOE - Port Nord		5 000	20 000		55 000							12 448	92 448	18 490	110 938
31040 MOE - Peupleraie		5 000	20 000			235 186						97 079	357 265	71 453	428 718
31045 MOE - Place Centrale						240 000	120 000	120 000				45 430	525 430	105 086	630 516
31050 MOE - Canal Bleu				70 000					337 610	337 610	337 610		1 082 830	216 566	1 299 396
31055 MOE - Canal Vert												798 927	798 927	159 785	958 713
31060 MOE - Bourbaki Sud		5 000	20 000	29 770								36 514	91 284	18 257	109 540
31065 MOE - Port Sud												101 222	101 222	20 244	121 466
31070 MOE - La Motte												139 571	139 571	27 914	167 485
31075 MOE - Boulingrins										80 000		152 000	232 000	46 400	278 400
31080 MOE - Passerelle												126 000	126 000	25 200	151 200
31085 MOE - Ouvrage d'art Pinel												20 000	20 000	4 000	24 000
31090 MOE - Brisoult Barneville		5 000	20 000	19 084								50 418	94 502	18 900	113 403
31095 MOE - Voiries Divers												367 395	367 395	73 479	440 874
31099 MOE - Faisceaux ferrés ouest												385 594	385 594	77 119	462 713
Total Honoraires Bureaux d'Etudes		30 000	156 616	271 596	223 960	135 880	169 593	187 593	229 402	249 402	104 403	1 206 082	2 964 527	592 905	3 557 432
31103 HBE - Démolitions / remblais			101 616	119 107	143 126		119 593	119 593				180 095	783 130	156 626	939 756
31104 HBE - Dépollution			5 000	10 833	10 833	10 833	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	112 500	250 000	50 000	300 000



Ecoquartier Flaubert

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Bilan			
Intitulé		Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Au delà	HT	TVA	TTC
31105	HBE - Bourbaki Nord				13 693								9 128	22 821	4 564	27 385
31110	HBE - Béthencourt				16 007								83 695	99 703	19 941	119 643
31115	HBE - Orléans				19 742				18 000				2 919	40 660	8 132	48 792
31120	HBE - Ouvrage d'art Orléans									125 000	125 000		14 103	264 103	52 821	316 923
31125	HBE - Europe												101 029	101 029	20 206	121 235
31130	HBE - Ouvrage d'art Europe												119 464	119 464	23 893	143 357
31135	HBE - Port Nord					20 000							3 112	23 112	4 622	27 734
31140	HBE - Peupleraie						65 046						24 270	89 316	17 863	107 179
31145	HBE - Place Centrale						60 000	30 000	30 000				11 357	131 357	26 271	157 629
31150	HBE - Canal Bleu				17 500					84 403	84 403	84 403		270 707	54 142	324 849
31155	HBE Canal Vert												199 732	199 732	39 946	239 678
31160	HBE - Bourbaki Sud				13 693								9 128	22 821	4 564	27 385
31165	HBE - Port Sud												25 306	25 306	5 061	30 367
31170	HBE - La Motte												34 893	34 893	6 979	41 871
31175	HBE - Boulingrins										20 000		38 000	58 000	11 600	69 600
31180	HBE - Passerelle												31 500	31 500	6 300	37 800
31185	HBE - Ouvrage d'art Pinel												5 000	5 000	1 000	6 000
31190	HBE - Brisoult Barneville				11 021								12 605	23 626	4 725	28 351
31195	HBE - Voiries divers												91 849	91 849	18 370	110 219
31199	HBE - Faisceaux ferrés ouest												96 398	96 398	19 280	115 678
313	OPC Interchantier													180 000	36 000	216 000
314	Géomètre		30 000	50 000	50 000	50 000							90 000	250 000	50 000	300 000
	Total imprévus et révisions		20 000	10 000	10 000	10 000	10 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	775 800	1 667 202	333 440	2 000 642
			1 010	6 121	21 408	25 792	237 308	22 303	41 198	204 264	229 290	102 707				
315	Hono. sur Tvx divers & imprévus					16 290	143 480							159 770	31 954	191 724
316	Révisions - Actualisations					9 502	93 828	22 303	41 198	204 264	229 290	102 707	775 800	1 507 432	301 486	1 808 918
4	TRAVAUX et ASSURANCES			3 514 338	8 203 461	5 216 517	9 431 562	5 489 244	6 601 846	11 369 807	12 616 086	5 421 318	60 773 850	128 638 030	25 501 795	154 139 825
41	Total TRAVAUX			3 514 338	8 161 461	5 216 517	9 431 562	5 489 244	6 601 846	11 167 241	12 413 520	5 218 752	60 294 494	127 508 975	25 501 795	153 010 770
	Total Travaux préalables			2 458 139	3 080 166	3 613 915	433 334	3 457 619	3 457 619	800 000	800 000	800 000	8 502 103	27 402 895	5 480 579	32 883 474
41003	Tvx - Démolitions / remblais			2 258 139	2 646 833	3 180 582		2 657 619	2 657 619				4 002 103	17 402 895	3 480 579	20 883 474
41004	Tvx - Dépollution			200 000	433 333	433 333	433 334	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	4 500 000	10 000 000	2 000 000	12 000 000
	Total Equipements primaires				3 172 065	1 000 000	6 252 323	1 500 000	2 400 000	8 376 100	8 376 100	3 376 100	25 107 468	59 560 156	11 912 031	71 472 187
41005	Tvx - Bourbaki Nord				684 629								456 419	1 141 048	228 210	1 369 258
41010	Tvx - Béthencourt				800 360								4 184 770	4 985 130	997 026	5 982 156
41015	Tvx - Orléans				987 076				900 000				145 925	2 033 001	406 600	2 439 601
41020	Tvx - Ouvrage d'art Orléans									5 000 000	5 000 000		564 100	10 564 100	2 112 820	12 676 920
41025	Tvx - Europe												5 051 470	5 051 470	1 010 294	6 061 764
41030	Tvx - Ouvrage d'art Europe												4 778 550	4 778 550	955 710	5 734 260
41035	Tvx - Port Nord					1 000 000							155 600	1 155 600	231 120	1 386 720
41040	Tvx - Peupleraie						3 252 323						1 213 487	4 465 810	893 162	5 358 972
41045	Tvx - Place Centrale						3 000 000	1 500 000	1 500 000				567 874	6 567 874	1 313 575	7 881 449
41050	Tvx - Canal Bleu				700 000					3 376 100	3 376 100	3 376 100		10 828 300	2 165 660	12 993 960
41055	Tvx - Canal Vert												7 989 273	7 989 273	1 597 855	9 587 128
	Total Equipements secondaires				1 235 679						1 000 000		16 868 921	19 104 600	3 820 920	22 925 520
41060	Tvx - Bourbaki Sud				684 629								456 419	1 141 048	228 210	1 369 258
41065	Tvx - Port Sud												1 265 275	1 265 275	253 055	1 518 330
41070	Tvx - La Motte												1 744 635	1 744 635	348 927	2 093 562
41075	Tvx - Boulingrins										1 000 000		1 900 000	2 900 000	580 000	3 480 000
41080	Tvx - Passerelle												1 260 000	1 260 000	252 000	1 512 000
41085	Tvx - Ouvrage d'art Pinel												200 000	200 000	40 000	240 000
41090	Tvx - Brisoult Barneville				551 050								630 230	1 181 280	236 256	1 417 536
41095	Tvx - Voiries divers												4 592 440	4 592 440	918 488	5 510 928
41099	Tvx - Faisceaux ferrés ouest												4 819 922	4 819 922	963 984	5 783 906
415	Travaux divers & imprévus			1 056 199	479 396	506 742	1 945 823	342 381	387 381	553 305	603 305	303 305	3 705 490	9 883 326	1 976 665	11 859 991
	Aménagements voies SNCF					162 901	1 434 800							1 597 701	319 540	1 917 241
	Entretiens des parcelles			50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	550 000	1 000 000	200 000	1 200 000
	Travaux provisoires			50 000	50 000	50 000	50 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	100 000	500 000	100 000	600 000
	Dévoiemnt de réseaux			788 850									475 300	1 264 150	252 830	1 516 980
	Divers et imprévus			167 349	379 396	243 841	411 023	252 381	297 381	463 305	513 305	213 305	2 580 190	5 521 475	1 104 295	6 625 770
416	Révisions - Actualisations				194 156	95 860	800 082	189 244	356 846	1 437 836	1 634 115	739 347	6 110 512	11 557 998	2 311 600	13 869 598
43	Total ASSURANCES				42 000					202 566	202 566	202 566	479 356	1 129 054		1 129 054
431	Assurance DO				42 000					202 566	202 566	202 566	479 356	1 129 054		1 129 054
432	Assurance TRC															
5	FRAIS DIVERS DE GESTION		62 364	92 750	92 750	92 750	92 750	92 750	92 750	92 750	92 750	92 750	853 000	1 750 114	310 015	2 060 129
500	Publicité obligatoire		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	100 000	200 000	40 000	240 000
501	Reprographie		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	100 000	200 000	40 000	240 000
502	Frais sur ventes (géomètre,		15 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	260 000	500 000	100 000	600 000
503	Communication - concertation		20 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	210 000	500 000	100 000	600 000
504	Honoraires huissiers/avocats		5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	50 000	100 000	20 000	120 000
505	Autres frais divers		2 363	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	23 000	50 113	10 015	60 128
507	Taxes recettes non taxables			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	110 000	200 000		200 000
7	REMUN. SPL et FRAIS FIN.	113 650	608 139	630 546	844 833	790 048	1 041 310	752 715	850 742	1 089 552	1 226 029	963 147	9 819 045	18 729 757		18 729 757
70	Rémunération de la SPL	113 650	608 139	630 546	844 833	790 048	1 041 310	752 715	850 742	1 089 552	1 226 029	963 147	9 819 045	18 729 757		18 729 757
700	Forfaitaire aménagement	107 500	510 000	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000	3 565 000	7 422 500		7 422 500



Ecoquartier Flaubert

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Bilan			
Intitulé		Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Année	Au delà	HT	TVA	TTC
14-005/1 Forfait étude lancement de ZAC		72 500	150 000											222 500		222 500
14-005/2 Forfait coordination		35 000	360 000										3 565 000	7 200 000		7 200 000
701	Proportionnelle aux dépenses	317	29 589	193 578	399 125	267 550	441 844	279 727	325 648	552 524	602 761	264 834	2 969 308	6 326 805		6 326 805
703	Forfaitaire de commercialisation	5 833	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	594 167	1 200 000		1 200 000
704	Proportionnelle commercialisation					67 877	135 753		42 645	44 931	121 329	186 335	1 577 693	2 176 564		2 176 564
705	Liquidation												100 643	100 643		100 643
707	Révision sur rémunération		8 550	16 968	25 707	34 621	43 714	52 988	62 448	72 097	81 939	91 978	1 012 234	1 503 245		1 503 245
71	Frais financiers															
710	Frais financiers court terme															
711	Frais financiers sur emprunt															
8	TVA															
801	Perte de TVA															
	RECETTES		2 600 506	2 500 130	3 500 247	9 460 698	9 471 197	13 850 130	12 953 941	14 186 264	12 061 378	17 864 263	121 497 996	219 946 750	36 926 255	256 873 005
11	Cessions					1 910 526	3 821 050		1 203 769	1 267 258	3 461 182	5 264 098	44 497 982	61 425 865	11 126 255	72 552 120
1100	Logements sociaux					207 455	414 909		158 687	158 687	752 494	729 284	5 571 022	7 992 538	439 590	8 432 128
1110	Accession coût maitrisé					156 743	313 487		119 897	119 897	568 551	551 014	4 209 217	6 038 806	1 207 761	7 246 567
1111	Accession libre					576 263	1 152 525		440 798	440 798	2 090 261	2 025 788	15 475 061	22 201 494	4 440 299	26 641 793
1112	Tertiaire					952 459	1 904 918		484 387	484 387		1 828 094	18 049 522	23 703 767	4 740 753	28 444 520
1113	Activité												821 484	821 484	164 297	985 781
1114	Commerce					17 606	35 211			63 489	49 876	129 918	371 676	667 776	133 555	801 331
2	REMISE OUVRAGE				1 000 000	5 000 000	3 000 000	11 000 000	9 000 000	10 000 000	8 000 000	12 000 000	70 000 000	129 000 000	25 800 000	154 800 000
200	Cession d'ouvrage au concédant				1 000 000	5 000 000	3 000 000	11 000 000	9 000 000	10 000 000	8 000 000	12 000 000	70 000 000	129 000 000	25 800 000	154 800 000
3	SUBVENTIONS					50 000	150 000	400 000	600 000	600 000	600 000	600 000	7 000 000	10 000 000		10 000 000
31	Subventions européennes					50 000	150 000	400 000	600 000	600 000	600 000	600 000	7 000 000	10 000 000		10 000 000
310	Subventions FEDER					50 000	150 000	400 000	600 000	600 000	600 000	600 000	7 000 000	10 000 000		10 000 000
311	Autres subventions															
32	Subventions nationales															
320	Subventions Etat															
321	Subventions Région															
322	Subventions Département															
326	Subventions ADEME															
328	Subventions AUTRES															
4	PARTICIPATION		2 600 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 450 000	2 150 000	2 318 848				19 518 848		19 518 848
400	Equilibre à l'opération		2 600 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 450 000	2 150 000	2 318 848				19 518 848		19 518 848
401	Etudes pré-opérationnelles															
402	Equilibre coût du foncier															
5	PRODUITS DIVERS															
500	Produits divers															
6	PRODUITS FINANCIERS		506	130	247	172	147	130	172	158	196	165	14	2 037		2 037
600	Produits financiers		506	130	247	172	147	130	172	158	196	165	14	2 037		2 037
	RESULTAT D'EXPLOITATION	-121 198	-1 255 256	-2 789 407	-17 123 560	-5 726 263	-2 090 201	5 478 310	4 349 671	-58 627	-3 516 093	10 595 537	12 257 433	345	-2 262 399	-2 262 054
	AMORTISSEMENTS							5 500 000	4 300 000			10 700 000	12 260 000	32 760 000		32 760 000
1	EMPRUNTS															
11	Remboursement															
110	Emprunt															
2	AVANCES							5 500 000	4 300 000			10 700 000	12 260 000	32 760 000		32 760 000
21	Remboursement							5 500 000	4 300 000			10 700 000	12 260 000	32 760 000		32 760 000
210	Avance							5 500 000	4 300 000			10 700 000	12 260 000	32 760 000		32 760 000
5	TVA															
500	TVA Payée															
	MOBILISATIONS		1 400 000	2 860 000	17 100 000	5 700 000	2 100 000				3 600 000			32 760 000		32 760 000
1	EMPRUNTS															
10	Encaissement															
101	Emprunt															
2	AVANCES		1 400 000	2 860 000	17 100 000	5 700 000	2 100 000				3 600 000			32 760 000		32 760 000
20	Encaissement		1 400 000	2 860 000	17 100 000	5 700 000	2 100 000				3 600 000			32 760 000		32 760 000
201	Avance		1 400 000	2 860 000	17 100 000	5 700 000	2 100 000				3 600 000			32 760 000		32 760 000
5	TVA															
500	TVA Remboursée															
	FINANCEMENT		1 400 000	2 860 000	17 100 000	5 700 000	2 100 000	-5 500 000	-4 300 000		3 600 000	-10 700 000	-12 260 000			